

**"ALGUNAS VENTAJAS PSICOSOCIALES DEL COOPERATIVISMO  
EN ESTE MOMENTO EN MEXICO" \***  
**DR. JOSE REMUS ARAICO \*\***

- - - - -

1.- Por la venta de Mexicana y de Cananea como dos importantes compañías descentralizadas, o en las que el estado tiene participación económica importante, se vuelve interesante la exploración de alternativas cooperativistas por sus ventajas psicosociales.

2.- Toda 'utopía político económica' contiene necesariamente elementos ideales, de allí lo 'utópico', que discutidos, razonados y confrontados con la realidad concreta y la coyuntura presente, pueden dar origen a un plan o proyecto viable para intentar el cambio social.

3.- Entiendo aquí como 'cambio social', el reacomodo y nueva dirección posible de las fuerzas, capacidades, aptitudes y posiciones ideológicas parciales y conciliables, en los integrantes de un dilema de opuestos, que en la superficie pudieran aparecer como antagónicos e irreductibles. Cuando esto sucede y se ve sólo la superficie del dilema, el gobierno se ve forzado a tomar partido de un lado, aún cuando ambiguamente actúe en favor del otro, dado que le es difícil, si no imposible, encontrar una tercera y nueva posición, perdiéndose así el momento coyuntural de una quiebra estructural, para intentar un cambio novedoso.

4.- Aludo aquí a que en la posición ideal manifiesta del gobierno de conciliar intereses de los diversos sectores del país en una repetida y aceptada 'economía mixta para el desarrollo', pueden buscarse otras alternativas. Por las declaraciones en los medios, manifiesta que su meta ideal es la de no dejar atrás sectores sociales que se pueden ir marginando más al no mediar su decidida capacidad. Me refiero en concreto al amplio sector de los trabajadores de los diversos niveles que a su vez, tienen entre si, muy diferentes perspectivas de ingreso económico y de desarrollo.

5.- Una crítica muy importante a la tendencia del gobierno a desestatizar o privatizar la economía, que quiero entender que desea hacerlo dentro de lo expresado arriba de una economía mixta pero integrando el desarrollo de todos los sectores sociales, es precisamente que podría forzarse, aún sin pretenderlo manifiestamente, la marginación para sus propias decisiones, a los sectores o clases asalariadas.

6.- Es cuestionable aquí si el concepto de 'sector social' es similar funcionalmente al de 'clase social'. Que quede claro sin embargo, que cada día se

---

\* Trabajo escrito y no publicado el 16 de Septiembre de 1989.

\*\* Fundador, Vitalicio y Psicoanalista Didáctico de la Asociación Psicoanalítica Mexicana. Profesor Titular de las Facultades de Psicología y de Ciencias Políticas y Sociales de la Universidad Nacional Autónoma de México.

agranda más y peligrosa e irreversiblemente, la brecha entre los asalariados, los mandos medios, industriales o comerciales, y los empresarios.

7.- Antes de la 'utopía', permítanme presentar una alegoría ecuestre. Desde la consolidación de las necesidades de industrialización del país, con la alianza del sector gobierno con el sector industrial, la que no fue ni clara, ni honesta las más de las veces, el gobierno tiene que dirigir con monta desigual, un par de corceles de muy diferente alzada, pinta, fortaleza y experiencia para el trote y el salto en la pista del tiempo actual y de las barreras internacionales. El gobierno cabalga con un pie en cada corcel, va en dos diferentes proyectos y hábilmente sin perder las riendas, o con buen temple y mando como en este sexenio, pero tiene que pasar el apoyo de un corcel al otro para mantener así el precario equilibrio.

8.- Los dos proyectos no podrían ser otros que los que están en pugna en el mundo, me permito predecir que ambos fracasarán por motivos que están fuera de los dos, porque sólo representan elementos ideológicos que pueden perder fácilmente sus bases en la realidad concreta... pero sobre esto podría escribir en otra ocasión. Los dos proyectos son el capitalismo de libre empresa y el comunismo. Cada uno con sus variantes nacionales, culturales e históricas.

9.- Permítanme ahora que presente mi 'utopía' de una alternativa de solución cooperativista, poniendo como ejemplo el de la quiebra de Cananea. Doy por sentado que en los diarios ya han surgido ideas como ésta, pero quizás no se han tomado en cuenta los importantes beneficios psicosociales que podrían suceder, claro, de llenarse ciertas condiciones para hacer viable este 'salto adelante a la mexicana'.

10.- Dividir las acciones de Cananea en tres partes, con acciones de igual calidad sin recovecos de acciones preferenciales. 40% para los obreros, desde el escalón más bajo salarial pero tomando en cuenta la antigüedad y la eficiencia. 20% para el gobierno, como depositario vital del fiel de la balanza. El restante 40% para la llamada 'iniciativa privada', cuya iniciativa de avance social global es pobre, y no siempre privada. Estas acciones si ponerlas a la venta al mejor postor en la Bolsa de Valores, tanto nacionales como extranjeros.

11.- El primer pero que se pondría a mi ilusión utópica, sería el cómo conseguir el 40% para la parte obrera. Se podrían buscar los medios que aseguren que los obreros pueden adquirir su porcentaje preferencial mediante avales u otros documentos y garantías, aún con la ayuda de aquellos países que tuvieran confianza en este camino tan heterodoxo.

12.- La quiebra inevitable de Cananea es la coyuntura que permite estudiar una solución nueva para dar el salto, hay más camino andado que el que faltaría por recorrer. En una gran compañía como Cananea, se probaría absolutamente la posibilidad de la convivencia de la condición tripartita. El fiel de la balanza gubernamental vigilante y honesto, se inclinaría en contra de aquel que no cumpliera el pacto. La sociedad mexicana en este momento ya está madura para

crear y para creer en otros pactos, dado el éxito del que está funcionando contra la inflación.

13.- Habría condiciones a planearse y cambiarse en diversas áreas, como las leyes y reglamentos de las cooperativas, para caminar desde una utopía a un proyecto viable. Por ejemplo, una escuela de capacitación obrera para la administración, la rotación de líderes para la no fijación corrupta en el puesto, la limpieza del manejo proporcional del paquete de acciones y del pago de dividendos, etc.

14.- Un primer beneficio social sería una directiva mixta con los obreros como socios y no como simples dependientes, estos aprenderían vivencialmente que detrás de cada ser humano rico o pobre, están los mismos deseos, vicios y virtudes.

15.- Un segundo beneficio, éste para el gobierno, sería el de que quizás por vez primera en una gran empresa y siguiendo la alegoría ecuestre, uno de los caballos no estaría tan disparejo. Además, la utopía igualadora y de justicia social, tan deseada en la Revolución, se podría cumplir en buena parte con un modelo HUMANISTA DE DESARROLLO NO VIOLENTO y que no sólo tome en cuenta el debe y el haber del dinero. Se pagaría así la deuda revolucionaria con los de abajo, las más de las veces objeto sólo de promesas. Se evitarían así las actitudes paternalistas que impiden el aprendizaje y la identificación con líderes responsables.

16.- Si en este momento en Cananea se le diera al obrero un porcentaje menor al de los de afuera, sólo se le agregaría a este sector un amo más y no un socio. Trabajarían para el accionista mayoritario atados por sus acciones y no por el cariño a su empresa. Es importante el amor a la camiseta, más cuando se hace patrimonio y crece. Partir negando de principio esta posibilidad psicosocial de la creación de un nuevo ingrupe cooperativo, sería imaginar que las únicas soluciones del mundo 'libre', son el capitalismo o el comunismo, ambos fracasando por su vacío ético humanista. El primero creando una nueva forma de canibalismo y el segundo infinidad de deprimidos y desilusionados.

17.- Por último, con un espíritu nuevo y valiente, se deberán revisar las leyes y reglamentos pertinentes para esta jugada que podría ser altamente humana y creativa. Se tendrán que tener en cuenta muchos factores y se puede buscar algún mecanismo para que opere Cananea ampliamente y se cambie su estructura, convirtiéndose así genuinamente, en una empresa mixta con la participación de muchos niveles sociales y como muestra real y presente de la Revolución Mexicana.

-----

Dr. José Remus Araico  
Paseo del Río # 111, casa 20

DR. JOSE REMUS ARAICO

Fortín Chimalistac  
Coyoacán, 04319  
México, D. F.  
Tels. y Fax 56-61-07-67 y 56-61-36-50